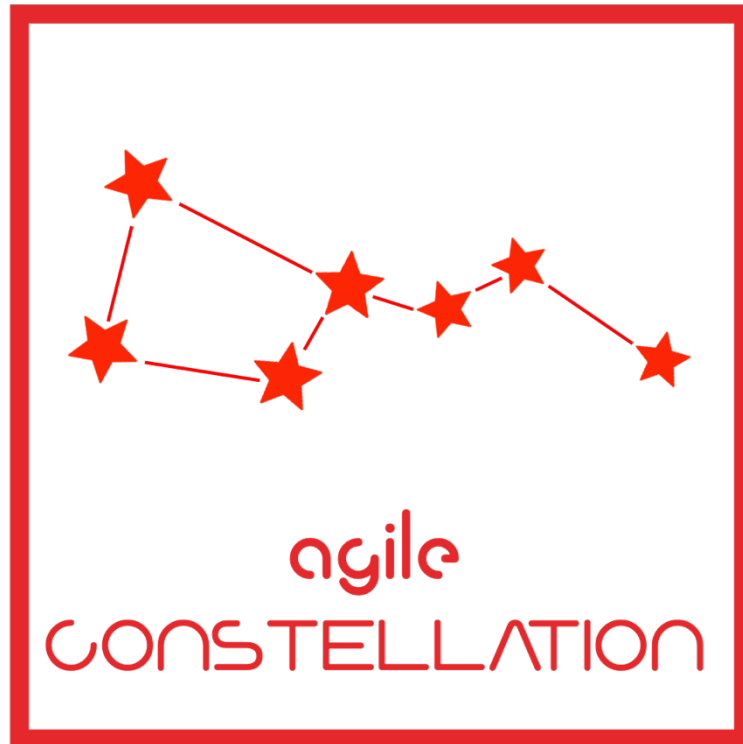




FOUNDATION

Rev. 3.0 – Luglio 2026



AgileConstellation FOUNDATION



Sommario

AGILE CONSTELLATION	4
PRINCIPI.....	7
PRATICHE.....	8



AGILE CONSTELLATION

La **Business Agility**, nonché l'Antifragilità, è oggi tra i principali obiettivi di molte organizzazioni, indipendentemente dal settore di appartenenza e dal mercato di riferimento.

Per supportare concretamente lo sviluppo di un percorso che permetta di avanzare verso tale traguardo, è indubbio che lo sviluppo di un mindset Agile, nonché la creazione di un adeguato set di pratiche contestualizzate, è la strada maestra da considerare e sperimentare.

Non bisogna cadere nella trappola di considerare l'Agile adatto solo al mondo dello sviluppo software, tant'è che, a differenza di quanto comunemente si creda, le radici dell'Agile si individuano proprio in aziende non software, così come evidenziato nel paper di riferimento intitolato ***"The New New Product Development Game"***, realizzato ad Harvard nel 1986 da *Hiroataka Takeuchi* e *Ikujiro Nonaka*.

In funzione di queste premesse, nasce **AgileConstellation** che si pone come un **open-agerà** per raccoglie le esperienze di declinazione dell'Agile in contesti diversi, caratterizzata da prodotti afferenti a più discipline, in cui il ruolo del progetto (come mainstream di attività di cui il prodotto è uno degli output) è ancora fondamentale.

AgileConstellation, non si pone l'obiettivo di applicare un framework, o una metodologia che si voglia, all'interno del dipartimento software di un'azienda che si occupa di altro, ma piuttosto applicare un approccio Agile all'organizzazione e alla realizzazione dei progetti e dei prodotti caratterizzanti il business dell'azienda, spesso caratterizzati da un insieme di aree e domini ingegneristici molto diversi tra loro.

L'obiettivo è quello di superare le tipiche problematiche di sviluppi indipendenti che vengono integrati alla fine, secondo la logica della *Big Bang Integration* che porta a diversi problemi critici:

- *l'efficienza di sviluppo è fortemente penalizzata*, poiché i diversi team non comunicano costantemente tra loro e non condividono il know-how e gli elementi di forza e debolezza.
- *i problemi vengono alla luce solo in una fase avanzata di realizzazione della soluzione*, con costi di fix elevati, soprattutto per le componenti materiali.
- *la soluzione finale spesso contiene un compromesso qualitativo a ribasso*, dettato dalla necessità di consegnare la soluzione in tempo che spinge alla ricerca di workaround laddove i vari componenti non si integrino perfettamente.



I diversi domini (star) accompagnano il tema della Business Agility, non solo in termini di processi o framework, ma soprattutto nel senso più ampio di **flessibilità** e di **sopravvivenza organizzativa**.

La cosa fondamentale da sottolineare è che non esiste un vero e proprio percorso standard verso la Business Agility, essendo un viaggio in cui il primo passo è quello più difficile da fare.

Indipendentemente dal settore, un'azienda può sempre cercare di essere più flessibile e migliore di ieri.

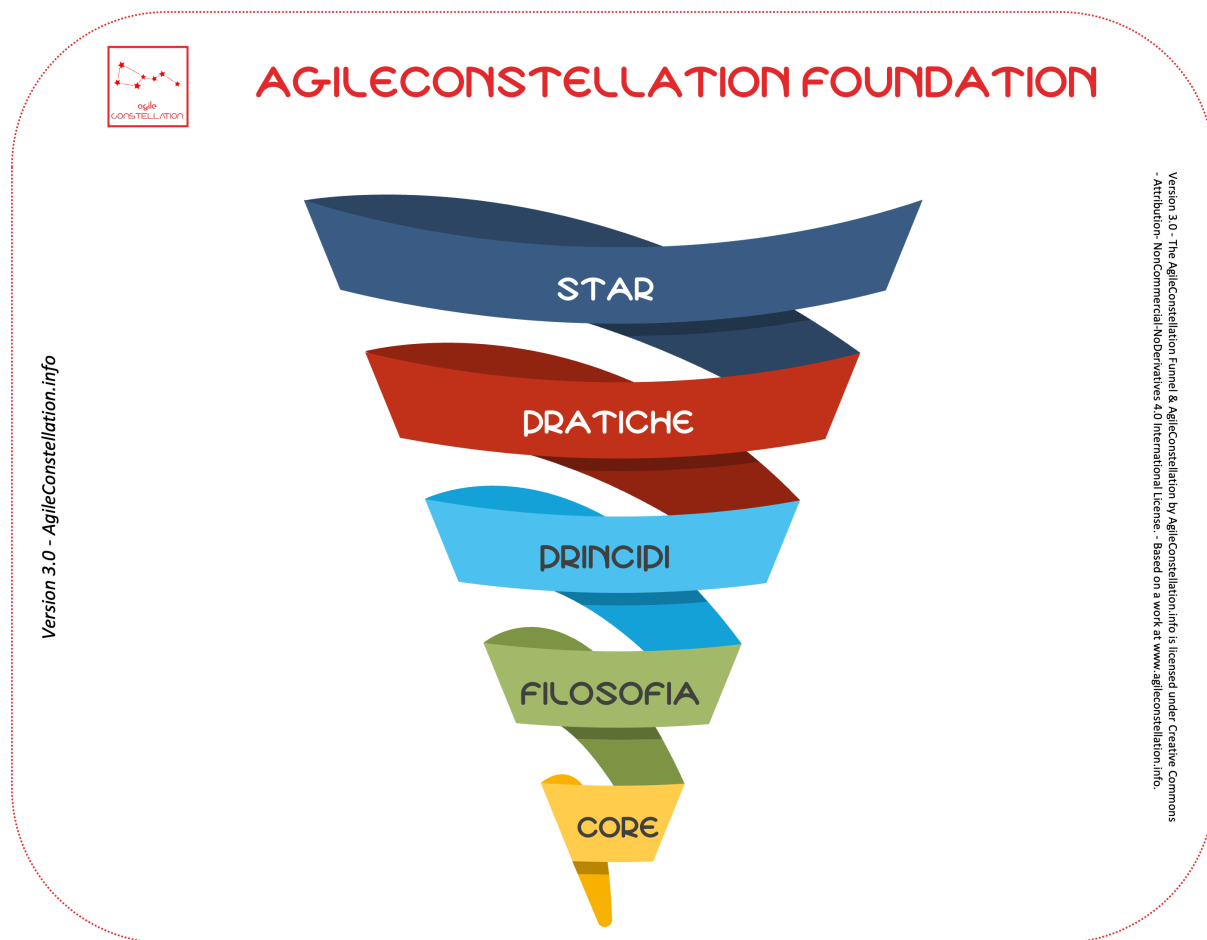


Figura 1 - AgileConstellation Foundation



FILOSOFIA

La Bottega Rinascimentale in cui gli artigiani realizzano una nuova opera occupandosi di tutto il necessario: dalla progettazione alla commercializzazione, passando per la formazione e la produzione.

I membri del team sono spinti a comportarsi come gli **artigiani rinascimentali** che con estrema abilità utilizzavano materiali, tecniche e strumenti diversi per soddisfare il cliente che aveva commissionato l'opera.

AgileConstellation mette al centro il bisogno del cliente, armonizzando competenze, approcci e tecnologie differenti, grazie alla definizione di un main-set comune di strumenti che rendono economicamente sostenibile la creazione di soluzioni di mercato.



PRINCIPI

Le Persone Prima

La soluzione è solo l'aspetto tangibile dell'azione di sviluppo, ma quello che conta è soddisfare tutti gli stakeholder che partecipano ad una iniziativa.

Non si tratta delle singole parti: è l'insieme che va realizzato bene!

Non si tratta di completare i componenti e poi integrarli, bensì di realizzare una soluzione integrata per risolvere un'esigenza in modo efficiente ed efficace.

Pensare meno e agire prima!

Ridurre all'essenziale il tempo dedicato alla fase di analisi in favore di un rapido avvio delle attività di sviluppo della soluzione.

Semplice è meglio!

Più semplici sono le scelte effettuate, maggiori saranno le possibilità di accompagnare le esigenze degli stakeholder.

Se non puoi ricordarlo, non puoi migliorarlo!

Utilizzare strumenti di visual management per monitorare lo stato di sviluppo della soluzione.



PRATICHE

Fast Prototyping

Il **Fast Prototyping** ha lo scopo di validare la sostenibilità della soluzione.

La sostenibilità passa attraverso *5 bubble-aspects*, rappresentanti i principali aspetti annessi ad una soluzione enterprise:

- **People:** incentrato sull'interazione tra le persone coinvolte, il loro modo di lavorare e gli strumenti relativi;
- **Artifacts:** incentrato sulla validazione rapida relativi ai manufatti che interessano il prodotto;
- **Tools:** incentrato sull'individuazione e gestione dei tool, digitali e di ambiente, necessario per il raggiungimento degli obiettivi;
- **Legal:** incentrato sull'analisi delle normative, nazionali ed internazionali, a cui la soluzione deve essere conforme;
- **Delivery:** incentrato sull'analisi delle modalità di dispiegamento dei vari elementi componenti la soluzione, nonché del suo insieme.

Inoltre, in funzione del dominio specifico, possono essere aggiunti ulteriori *bubble* per specificare elementi specifici di sostenibilità da valutare.

Tutti i *bubble-aspects* concorrono esplicitamente alla valutazione dei **costi/benefici** della soluzione che si intende realizzare.

Make-Measure-Learn

Il ciclo **Make-Measure-Learn (MML)** consente di sperimentare rapidamente le diverse ipotesi e le diverse assunzioni:

- **Make:** creo un prototipo per testare le ipotesi annesse alla Vision e per iniziare a consolidare il team di riferimento;



- **Measure:** analizzo il prototipo in funzione dei Goal e delle relative metriche. Inoltre verifico se l'organizzazione aziendale ed il team sono a proprio agio per la realizzazione della soluzione;
- **Learn:** attuo le opportune modifiche in funzione dei risultati.

Flashback

Il **flashback** porta il team a confrontarsi sull'avanzamento dello sviluppo, creando un'azione di **allineamento rapido** in cui è l'*osservatore* che pone domande e prova quanto realizzato.

Dal flashback può emergere la necessità di approfondire alcuni aspetti, cosa che porta ad una *Review Blitz* in cui dirimere ogni dubbio.

Continuous Improvement

La **Continuous Improvement** suggerisce di ridurre al minimo gli interventi sugli aspetti meno flessibili della soluzione, azione estremamente costosa e lunga. L'approccio è quello di intervenire specialmente sugli elementi ragionevolmente modificabili, in modo da poter costantemente migliorare la soluzione complessiva.

Continuous Integration

La **Continuous Integration** spinge a integrare costantemente ed il prima possibile tutte le differenti anime della soluzione, in modo da rilevare quanto prima i difetti ed i problemi esistenti ed intervenire rapidamente per risolverli. Si tratta di un'azione fondamentale per ridurre i costi associati a mal funzionamenti o riposte inattese dal sistema.



AgileConstellation Foundation di AgileConstellation.info è distribuito con Licenza [Creative Commons Attribuzione - Non commerciale - Non opere derivate 4.0 Internazionale](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/).

L'autore, i co-autori e i contributors non possono essere ritenuti responsabili in alcun modo dell'utilizzo di quanto riportato in questo documento, in quelli annessi e nei canali digitali relativi. L'utente ha la totale responsabilità del proprio operato e libera i suddetti da ogni tipologia di incombenza diretta e indiretta.

Basato sul lavoro disponibile su www.agileconstellation.info.

Permessi ulteriori rispetto alle finalità della presente licenza possono essere disponibili presso www.agileconstellation.info